

**CONGRÈS  
NATIONAL 2026  
DE L'ACARR**

 **Vers l'avenir  
Toward the Future**

**Pour l'avancement du système de retraite canadien**

du 22 au 24 Septembre • Le Westin Montréal • Montréal, Qc

# PROGRAMME DU CONGRÈS

## AU PROGRAMME DU CONGRÈS ACARR CETTE ANNÉE

Le Congrès national de l'ACARR rassemble des professionnels du secteur des régimes et des revenus de retraite du Canada pendant trois jours pour réfléchir, discuter et réseauter.

L'ACARR célèbre son 50<sup>e</sup> anniversaire et souhaite, grâce à son thème **Vers l'avenir | Toward the Future**, faire le point sur cinq décennies de leadership à faire évoluer le système de revenu de retraite canadien pour mieux préparer et façonner l'avenir et saisir les occasions qui se présentent. L'événement accueillera des promoteurs, des fiduciaires, des administrateurs, des décideurs politiques et des fournisseurs de services de haut niveau du secteur des régimes de retraite afin d'explorer les problèmes les plus saillants du domaine, des placements aux risques, en passant par la gouvernance, la couverture et la conception de système.

Le Congrès de 2026, qui se tiendra au Westin Montréal, constitue une occasion opportune pour s'engager avec des pairs, échanger des points de vue et contribuer à l'évolution continue du système de retraite canadien.

## DÉCOUVREZ MONTRÉAL : VILLE HÔTE

Montréal, ville où s'entrecroisent l'histoire, la culture et l'innovation, est le cadre idéal pour organiser le Congrès de l'ACARR et fêter le 50<sup>e</sup> anniversaire de l'Association.

Reconnue pour ses quartiers animés, sa scène culinaire renommée et sa vie culturelle très riche, Montréal combine le charme européen à l'énergie

américaine. Des rues historiques du Vieux-Montréal au dynamisme de son centre-ville, la ville présente un contexte unique, à la fois pour les échanges professionnels et les expériences mémorables.

Nous encourageons les délégués à explorer les nombreuses facettes de la ville, tout en tissant des liens avec leurs collègues des quatre coins du pays.

*Toutes les heures sont indiquées en heure de l'Est (ET).*

 Session en anglais —  Session en français

*Les sessions sont proposées en anglais ou en français, avec une traduction en temps réel disponible dans l'autre langue.*



**MARDI**  
22 SEPTEMBRE  
**JOUR 1 DU CONGRÈS**



**6 h 45 – 16 h 00**

**TOURNOI DE GOLF  
AU ROYAL BROMONT**

### TOURNOI DE GOLF DE L'ACARR AU ROYAL BROMONT

Le tournoi de golf de l'ACARR offre un contexte informel et décontracté idéal pour faire des rencontres avant le début des activités du congrès.

Se déroulant au Royal Bromont, le tournoi est une excellente occasion pour établir des relations, renouer avec d'anciens collègues et réseauter avec les délégués dans un environnement décontracté.

*L'inscription comprend le transport aller-retour vers le lieu de la formation, ainsi que le petit-déjeuner et le déjeuner.*

**NOUVEAU!**

**8 h 00 – 17 h 15**

**ACADÉMIE  
DES RÉGIMES  
DE RETRAITE  
DE L'ACARR**



### ACADÉMIE DES RÉGIMES DE RETRAITE DE L'ACARR

L'Académie des régimes de retraite de l'ACARR est un projet de formation professionnelle destiné à renforcer l'efficacité des fiduciaires et des directeurs de régimes de retraite au Canada. Il s'agit d'une journée connexe au congrès réservée à des cours donnés par des formateurs. Cette journée est remplie d'apprentissages pratiques et appliqués dans des domaines tels que la gouvernance, la surveillance des placements, le financement et la gestion des risques.

*L'inscription à l'Académie est distincte de celle au congrès.  
Des frais supplémentaires seront exigés.*

*Cliquez [ICI](#) pour obtenir plus de renseignements.*



**ACPM**  
Pension Academy

**12 h 00 – 20 h 00**

### INSCRIPTION / INFORMATION — LE WESTIN MONTRÉAL

**18 h 30 – 20 h 00**

**RÉCEPTION  
DE BIENVENUE**

### RÉCEPTION DE BIENVENUE — LE WESTIN MONTRÉAL

La réception de bienvenue marque le début des activités du Congrès national 2026 de l'ACARR.

Joignez-vous à d'autres délégués au Westin Montréal pour une soirée de conversations et de réseautage. Cette réception sera l'occasion parfaite pour renouer les liens avec d'anciens collègues, rencontrer de nouveaux participants et s'engager auprès des membres de l'ACARR.

*Faites connaissance, créez des liens et donnez le ton pour des jours à venir.*



**MERCREDI**  
23 SEPTEMBRE  
**JOUR 2 DU CONGRÈS**



7h00 – 16h30

INSCRIPTION / INFORMATION – LE WESTIN MONTRÉAL

7h15 – 8h15

PETIT-DÉJEUNER

8h30 – 8h45

MOT DE BIENVENUE ET DISCOURS D'OUVERTURE 

8h45 – 10h00

**SÉANCE  
PLÉNIÈRE I**

**REMOUS TRANSFRONTALIERS :  
RÉGIMES DE RETRAITE ET CHANGEMENTS GÉOPOLITIQUES** 

La situation géopolitique actuelle transforme la relation entre le Canada et les États-Unis et a des répercussions directes sur les stratégies de régime de retraite, les décisions de placement et la gestion des risques. Cette séance rassemble des perspectives géopolitiques, économiques et de gouvernance ayant trait aux régimes de retraite pour mieux établir l'évolution des forces à l'œuvre et leurs conséquences pratiques sur les régimes de retraite canadiens.

**CONFÉRENCIER·ÈRE·S**

**AARON BENNETT**

chef des placements, *University Pension Plan (UPP)*

**JAYME COLOSIMO**

directrice des investissements, recherche en stratégie d'investissement et ESG  
*Capital Group*

**MODÉRATEUR**

**BERNARD MORENCY**

co-président, *C.D. Howe Pension Policy Council*  
professeur associé, *HEC Montréal*

10h15 – 10h45

PAUSE ET EXPOSITION DES COMMANDITAIRES

**MERCREDI**  
23 SEPTEMBRE  
JOUR 2 DU CONGRÈS



**10h45 – 11h45**

## **ATELIERS SIMULTANÉS**

### **ATELIER 1**

**L'avenir des placements  
des fonds de retraite :  
Risques, résilience  
et nouvel ordre mondial**

### **ATELIER 2**

Dans la tête des chefs de  
file de régime de retraite  
au Canada : Priorités,  
pressions et parcours à venir

### **ATELIER 3**

Une propulsion pour  
de meilleurs résultats :  
Exploitation de l'économie  
comportementale pour  
dynamiser l'épargne-retraite

### **ATELIER 1**

#### **L'avenir des placements des fonds de retraite : Risques, résilience et nouvel ordre mondial**

Dans un contexte géopolitique et économique instable, les promoteurs de régimes de retraite réévaluent la gestion des risques et l'allocation des capitaux.

Cette séance explore comment les organisations peuvent adapter les politiques de placement, les budgets de risques et la gestion globale des risques en réponse aux conditions changeantes. Quelques approches seront examinées afin d'équilibrer les risques à court et à long terme, d'intégrer les considérations climatiques et d'ESG et de créer des portefeuilles plus résilients.

La discussion rassemblera des points de vue de différents types de régimes et de régions afin de fournir des conseils pratiques visant à appuyer les prises de décision de placement dans un environnement rempli d'incertitudes.

#### **CONFÉRENCIERS**

##### **DUNCAN SHAND**

directeur général, recherche économique et en investissement  
*Alberta Investment Management Corporation (AIMCo)*

##### **BRUNO ROY**

directeur général, *Division des investissements du CN*

#### **MODÉRATRICE**

##### **SAMANTHA CLEYN**

directrice nationale, Canada, *Ninety-One*



**MERCREDI**  
23 SEPTEMBRE  
**JOUR 2 DU CONGRÈS**



**10h45 – 11h45**

## **ATELIERS SIMULTANÉS**

### **ATELIER 1**

L'avenir des placements  
des fonds de retraite :  
Risques, résilience et  
nouvel ordre mondial

### **ATELIER 2**

**Dans la tête des chefs de  
file de régime de retraite  
au Canada : Priorités,  
pressions et parcours à venir**

### **ATELIER 3**

Une propulsion pour  
de meilleurs résultats :  
Exploitation de l'économie  
comportementale pour  
dynamiser l'épargne-retraite



## **ATELIER 2**



### **Dans la tête des chefs de file de régime de retraite au Canada : Priorités, pressions et parcours à venir**

Quelles sont les priorités des dirigeants du secteur des régimes de retraite dans le contexte actuel? Quelles sont les priorités en pleine évolution?

Se basant sur une recherche récente appliquée à la situation actuelle des régimes de retraite partout au Canada, cette séance traitera des problèmes importants qui façonnent les décisions des fiduciaires et des administrateurs. Les sujets abordés incluent les défis des données sur les placements, les talents nécessaires, les tendances de placements et les modèles opérationnels en pleine évolution, y compris l'adoption et le déploiement des outils d'intelligence artificielle.

Grâce à des perspectives complémentaires, cet atelier offrira une optique tirée des interrogations des chefs de file ainsi que des considérations pratiques qui influenceront les décisions en 2026 et au-delà.

### **CONFÉRENCIER·ÈRE·S**

#### **CHRIS FLYNN**

chef du développement de produit, *CEM Benchmarking*

#### **CYNTHIA SHAW-PEREIRA**

vice-présidente, cheffe de solution pour propriétaires d'actifs, *CIBC Mellon*

### **MODÉRATEUR**

#### **HUGH WRIGHT**

partenaire, *Miller Thomson*



**MERCREDI**  
23 SEPTEMBRE  
JOUR 2 DU CONGRÈS



**10h45 – 11h45**

## **ATELIERS SIMULTANÉS**

### **ATELIER 1**

L'avenir des placements  
des fonds de retraite :  
Risques, résilience et  
nouvel ordre mondial

### **ATELIER 2**

Dans la tête des chefs de  
file de régime de retraite  
au Canada : Priorités,  
pressions et parcours à venir

### **ATELIER 3**

**Une propulsion pour  
de meilleurs résultats :  
Exploitation de l'économie  
comportementale pour  
dynamiser l'épargne-retraite**

### **ATELIER 3**

#### **Une propulsion pour de meilleurs résultats : Exploitation de l'économie comportementale pour dynamiser l'épargne-retraite**

Même avec des programmes de retraite robustes, de nombreux employés ne les exploitent pas pleinement. Les stratégies de communication traditionnelles sont parfaites pour sensibiliser, mais ont de la difficulté à agir sur les facteurs comportementaux sous-jacents à la prise de décision.

Cet atelier interactif présente les points importants de l'économie comportementale et des outils pratiques afin de mieux comprendre comment les employés prennent leurs décisions financières. Nous y analyserons des situations de désengagement, de la sensibilisation lors de l'inscription à la participation continue. Nous examinerons tout particulièrement comment il est possible de favoriser les comportements ciblés afin d'améliorer les résultats.

Les participants pourront de la sorte acquérir des stratégies pratiques pour améliorer la participation aux régimes et l'engagement des membres.

#### **CONFÉRENCIÈRES**

##### **DR. MICHELLE HILSCHER**

directrice principale, économie comportementale, *Deloitte*

##### **KELLY PETERS**

associée et leader mondiale, économie comportementale, *Deloitte*

#### **MODÉRATRICE**

##### **STACEY PARKER-YULL**

vice-présidente, stratégie et services de régimes de retraite, *WISE Trust*

**12h00 – 13h00**

## **PAUSE-MIDI DU MERCREDI**

## **DÉJEUNER DE RÉSEAUTAGE DES FEMMES**

### **PAUSE-MIDI DU MERCREDI**

#### **DÉJEUNER DE RÉSEAUTAGE DES FEMMES**

Cette séance de réseautage spéciale rassemble des femmes du secteur des régimes de retraite dans le cadre d'une discussion ouverte et stimulante.

Celle-ci vise à favoriser les rapprochements et à partager des perspectives similaires. Elle offre la possibilité d'échanger sur les expériences, de discuter des difficultés communes et de tisser des liens outrepassant les frontières des rôles et des organisations. Les participantes auront ainsi l'occasion de connaître le point de vue de leurs collègues et de renforcer leur réseau professionnel au sein de l'ACARR.



**MERCREDI**  
23 SEPTEMBRE  
**JOUR 2 DU CONGRÈS**



**13h 15 – 14h 15**

**ATELIERS  
SIMULTANÉS**

**ATELIER 4**

**De l'épargne aux dépenses :  
Repenser le décaissement  
au Canada**

**ATELIER 5**

**Parcours de gestion  
des risques des prestations  
déterminées échelonné  
sur plusieurs années  
de Bombardier**

**ATELIER 6**

**De la stratégie à l'application  
à grande échelle :  
IA et gouvernance  
pour l'administration  
des régimes de retraite**

**ATELIER 4**

**De l'épargne aux dépenses : Repenser le décaissement au Canada**

Les systèmes de régime de retraite ont cumulé une quantité importante d'actifs, mais convertir ces économies en revenus de retraite viable reste un défi de taille.

Cette séance examine l'importance du décaissement selon plusieurs perspectives, y compris celles des personnes retraitées, des promoteurs de régimes et de l'économie en général. Elle explorera les principales approches de décaissement, dont les stratégies individuelles de placement continues, les rentes individuelles garanties et les solutions collectives.

L'atelier rassemblera les perspectives des régimes de retraite et des assureurs. La discussion traitera de l'agencement de différentes approches afin de favoriser des résultats de revenus de retraites plus efficaces et résilients.

**CONFÉRENCIER·ÈRE·S**

**ANDRÉE-ANNE BOURGEOIS**

vice-présidente, tarification, actuariat et stratégie de produit, *Desjardins*

**KINGSLEY IGBETA**

directeur de l'administration des régimes de retraite, *Plannera Pensions & Benefits*

**CHRISTIAN ROUSSEAU**

vice-président aux politiques et aux programmes, *Retraite Québec*

**MODÉRATEUR**

**RENÉ BEAUDRY**

associé principal, retraite, *Normandin Beaudry*

**ATELIER 5**

**Bombardier's Multi-Year DB Risk Management Journey**

**CET ATELIER EST ÉGALEMENT OFFERT EN FRANÇAIS :**

**→ ATELIER 12, Jeudi, 13h 30 – 14h 30**



**MERCREDI**  
23 SEPTEMBRE  
**JOUR 2 DU CONGRÈS**



**13h 15 – 14h 15**

## **ATELIERS SIMULTANÉS**

### **ATELIER 4**

De l'épargne aux dépenses :  
Repenser le décaissement  
au Canada

### **ATELIER 5**

Parcours de gestion  
des risques des prestations  
déterminées échelonné  
sur plusieurs années  
de Bombardier

### **ATELIER 6**

**De la stratégie à l'application  
à grande échelle :  
IA et gouvernance  
pour l'administration  
des régimes de retraite**

### **ATELIER 6**

#### **De la stratégie à l'application à grande échelle : IA et gouvernance pour l'administration des régimes de retraite**

L'intelligence artificielle (IA) refaçonne rapidement l'administration des régimes de retraite et crée des possibilités d'améliorer l'efficacité, la prestation de service et la prise de décision, tout en introduisant de nouvelles considérations en matière de gouvernance et de risque.

Cette séance traite d'une adoption pratique et responsable de l'IA. Elle examine les points importants à considérer afin d'évaluer les cas d'utilisation, l'établissement de cadres de gouvernance et la préparation des équipes pour la mise en œuvre et les changements.

La discussion, tirée d'une expérience réelle, présente les points où l'IA offre actuellement de la valeur ajoutée pour l'administration et les services. Les présentateurs évoqueront également les occasions engageantes et les considérations pour l'avenir.

Les participants profiteront de conseils pratiques tirés d'une application à grande échelle d'initiatives d'IA afin d'assurer une supervision, une transparence et une gestion des risques adéquates.

#### **CONFÉRENCIER·ÈRE·S**

##### **MARILOU BOIVIN**

conseillère principale adjointe, cheffe de la mise en œuvre de l'IA, *Linea Solutions*

##### **OLIVIER DROUIN**

directeur du développement, *TELUS Santé*

#### **MODÉRATRICE**

##### **ISABELLE TREMBLAY**

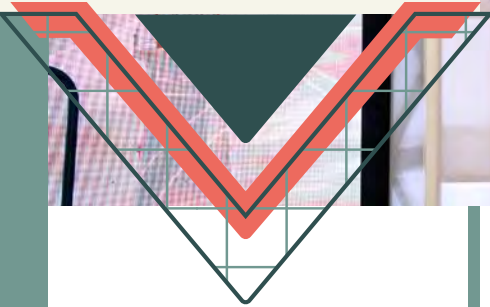
directrice, solutions clients, responsable segment des propriétaires d'actifs,  
*RBC Services aux investisseurs*

**CET ATELIER EST ÉGALEMENT OFFERT EN ANGLAIS :**

→ **ATELIER 8, Jeudi, 10h 45–11h 45**



**MERCREDI**  
23 SEPTEMBRE  
JOUR 2 DU CONGRÈS



14h15 – 14h45

**NOUVEAU!**

14h45 – 15h00

15h00 – 16h15

**SÉANCE  
PLÉNIÈRE II**



PAUSE ET EXPOSITION DES COMMANDITAIRES

CÉRÉMONIE DES PRIX DE L'ACARR → PRIX POUR LEADERS ÉMERGENT

### DU CONCEPT À LA RÉALISATION : COMMENT STRUCTURER ET LIVRER DES PROJETS D'INFRASTRUCTURE NATIONAUX



Les grands projets d'infrastructure jouent un rôle essentiel dans l'avenir économique et social du Canada — mais les mener du concept à la réalisation, en passant par le financement, exige une coordination étroite entre les gouvernements, les promoteurs, les constructeurs et les investisseurs à long terme.

Cette séance plénière offre une perspective de bout en bout sur la manière dont de grands projets d'infrastructure peuvent être conçus, structurés, financés, exécutés et opérés. S'appuyant sur des expériences concrètes, la discussion examine comment les parties prenantes peuvent collaborer pour livrer des projets complexes, durables et créateurs de valeur à long terme pour l'économie, les investisseurs institutionnels et la collectivité.

#### CONFÉRENCIER·ÈRE·S

**EMMANUEL JACLOT**

premier vice-président et chef, infrastructures et investissement durable,  
*La Caisse*

À confirmer

#### MODÉRATEUR·RICE

À confirmer

**MERCREDI**  
23 SEPTEMBRE  
**JOUR 2 DU CONGRÈS**



17h15 – 18h00

**TRANSPORT VERS LE CIRQUE ÉLOIZE**

18h00 – 21h00

**SOIRÉE DU  
MERCREDI**

**CIRQUE ÉLOIZE**

### **SOIRÉE DU MERCREDI – CIRQUE ÉLOIZE**

Les activités du mercredi soir se dérouleront au Cirque Éloize, une activité associée au congrès à proximité du Westin Montréal.

Cet événement spécial, qui aura lieu dans un des espaces créatifs les plus prisés de Montréal, permettra aux délégués de découvrir l'énergie artistique de la ville, de poursuivre des conversations animées et de participer à une soirée captivante et mémorable.

La soirée vise à favoriser des rencontres fructueuses et la création de liens entre les membres de l'ACARR.



**JEUDI**  
24 SEPTEMBRE  
**JOUR 3 DU CONGRÈS**



7h30 – 16h00

INSCRIPTION / INFORMATION – LE WESTIN MONTRÉAL

7h15 – 8h15

PETIT-DÉJEUNER

8h30 – 8h45

CÉRÉMONIE DES PRIX DE L'ACARR → PRIX POUR BÉNÉVOLAT DE L'ACARR

8h45 – 10h00

## SÉANCE PLÉNIÈRE III

### LEÇONS MONDIALES POUR LE SYSTÈME DE RETRAITE DU CANADA

Le système de retraite canadien figure parmi les plus robustes au monde, mais offre malgré tout des possibilités pour évoluer davantage. Dans un format conversationnel libre, les leaders éclairés du secteur de la retraite exploreront comment les principaux systèmes internationaux font évoluer les revenus de retraite grâce à des approches innovantes. Les conférenciers présenteront les bonnes pratiques et les solutions émergentes qui pourront faire évoluer la conception des régimes et les politiques publiques canadiennes grâce à des comparaisons de données à l'échelle mondiale. Cet atelier présente une perspective tournée vers l'avenir sur la façon dont le Canada peut miser sur ses forces, tout en tirant des leçons de diverses expériences mondiales.



#### CONFÉRENCIER·ÈRE·S

##### KEITH AMBACHTSHEER

président, *KPA Advisory Services*  
membre du conseil d'administration, *CEM Benchmarking*  
directeur émérite, *International Centre for Pension Management (ICPM)*  
cadre en résidence, *Rotman School of Management, Université de Toronto*

##### MICHELLE OSTERMANN

présidente du conseil d'administration,  
*International Centre for Pension Management (ICPM)*

#### MODÉRATEUR

##### GARETH GIBBINS

expert en régimes de retraite et en politiques publiques, et conseiller international

10h15 – 10h45

PAUSE ET EXPOSITION DES COMMANDITAIRES



**JEUDI**  
24 SEPTEMBRE  
**JOUR 3 DU CONGRÈS**



**10h45 – 11h45**

## **ATELIERS SIMULTANÉS**

### **ATELIER 7**

**Un système de revenu de retraite efficace pour plus de Canadiens**

### **ATELIER 7**

#### **Un système de revenu de retraite efficace pour plus de Canadiens**

Le système de revenu de retraite canadien est largement reconnu mondialement. Néanmoins, celui-ci présente des lacunes importantes en matière de couverture et de pertinence, en particulier pour les travailleurs du secteur privé et les employés des petites et moyennes entreprises.

Cette séance examinera des approches pratiques et tournées vers l'avenir dans le but d'étendre la couverture des régimes de retraite en milieu de travail et d'améliorer les revenus de retraite. Nous y aborderons quelques éléments importants de conception de politiques et de régimes, notamment ceux favorisant l'accès, la transférabilité et l'épargne à long terme.

La discussion tentera de dégager, à partir des résultats de recherche récents et des perspectives de l'industrie, des idées pratiques destinées aux promoteurs, aux décideurs et aux professionnels de l'industrie souhaitant renforcer le système de retraite du Canada.



### **CONFÉRENCIERS**

#### **ALEX MAZER**

cofondateur et chef de la direction, *Common Wealth Retirement*

#### **TODD SAULNIER**

directeur, *Mercer (Canada) Ltd*

auteur principal, *article au sujet de la protection en matière de pensions de l'ACARR*

### **MODÉRATEUR**

#### **DARRYL MABINI**

vice-président adjoint, défense des droits relatifs aux pensions et recherche, *Healthcare of Ontario Pension Plan (HOOPP)*

### **ATELIER 8**

**De la stratégie à l'application à grande échelle : IA et gouvernance pour l'administration des régimes de retraite**

### **ATELIER 8**

#### **From Strategy to Scale : AI Implementation and Governance in Pension Administration**

**CET ATELIER EST ÉGALEMENT OFFERT EN FRANÇAIS :**

→ **ATELIER 6, Mercredi, 13h15 – 14h15**



### **ATELIER 9**

**Le point sur la législation des régimes de retraite au Canada**



**JEUDI**  
24 SEPTEMBRE  
**JOUR 3 DU CONGRÈS**



**10h45 – 11h45**

## **ATELIERS SIMULTANÉS**

### **ATELIER 7**

Un système de revenu  
de retraite efficace pour  
plus de Canadiens

### **ATELIER 8**

De la stratégie à  
l'application à grande  
échelle : IA et gouvernance  
pour l'administration des  
régimes de retraite

### **ATELIER 9**

**Le point sur la législation  
des régimes de retraite  
au Canada**

**12h00 – 13h00**

**PAUSE-MIDI  
DU JEUDI**



### **ATELIER 9**

#### **Le point sur la législation des régimes de retraite au Canada**

Les attentes en matière de législation et de réglementation des régimes de retraite continuent d'évoluer au Canada, ce qui crée de nouveaux points à considérer pour les promoteurs et les administrateurs de régime.

Cet atelier présente un résumé des principales nouveautés législatives qui s'appliquent aux régimes de retraite dans l'ensemble du pays en 2026. Les conférencières y évoqueront les changements récents de la législation, les tendances réglementaires et les facteurs de conformité émergents, en prenant soin d'offrir des analyses comparatives pertinentes entre les juridictions.

Afin de mieux survoler le contexte réglementaire en pleine évolution au Canada et d'en explorer les conséquences pratiques, l'atelier prévoit également la possibilité d'un échange direct avec les conférencières.

#### **CONFÉRENCIÈRES**

##### **LISA CHAMZUK**

partenaire, *Lawson Lundell LLP*

##### **TINA HOBDDAY**

partenaire, *Langlois Avocats S.E.N.C.R.L.*

#### **MODÉRATEUR**

##### **MITCH FRAZER**

partenaire, *Mintz LLP*



**PAUSE-MIDI DU JEUDI**

**JEUDI**  
24 SEPTEMBRE  
**JOUR 3 DU CONGRÈS**

**13h 30 – 14h 30**

## **ATELIERS SIMULTANÉS**

### **ATELIER 10**

**Des conseils d'administration forts pour de meilleures décisions : Pratiques de gouvernance appliquées aux régimes de retraite**

### **ATELIER 11**

Directement à partir de la source : Les autorités de réglementation sans filtre

### **ATELIER 12**

Parcours de gestion des risques des prestations déterminées échelonné sur plusieurs années de Bombardier

### **ATELIER 10**

#### **Des conseils d'administration forts pour de meilleures décisions : Pratiques de gouvernance appliquées aux régimes de retraite**

Une gouvernance efficace des régimes de retraite dépend d'une bonne dynamique de la part du conseil d'administration, de processus de prise de décision clairs et d'un engagement constructif avec la gestion.

Cette séance explorera les aspects pratiques de la gouvernance des conseils de régime de retraite et portera sur les méthodes que peuvent utiliser les fiduciaires pour renforcer la surveillance et gérer les attentes en évolution. En s'appuyant sur une expérience réelle et une variété de modèles de gouvernance, la discussion examinera l'efficacité générale des conseils d'administration, les pratiques de prise de décision et les communications avec la direction.

Présenté sous un format de discussion interactive, l'atelier fournira des conseils pratiques que les fiduciaires pourront appliquer afin d'améliorer la gouvernance et de générer de meilleurs résultats pour les membres du régime.

#### **CONFÉRENCIERS**

##### **SÉBASTIEN ROUTHIER**

membre du comité, *Comité de retraite du RREGOP*

##### **DOUG MOODIE**

chef de la direction, *Nova Scotia Pensions Corporation*

#### **MODÉRATRICE**

##### **CATHERINE MCCALL**

cheffe de la direction, *Canadian Coalition for Good Governance*



**JEUDI**  
24 SEPTEMBRE  
JOUR 3 DU CONGRÈS



**13h 30 – 14h 30**

## **ATELIERS SIMULTANÉS**

### **ATELIER 10**

Des conseils d'administration forts pour de meilleures décisions : Pratiques de gouvernance appliquées aux régimes de retraite

### **ATELIER 11**

**Directement à partir de la source : Les autorités de réglementation sans filtre**

### **ATELIER 12**

Parcours de gestion des risques des prestations déterminées échelonné sur plusieurs années de Bombardier



### **ATELIER 11**

#### **Directement à partir de la source : Les autorités de réglementation sans filtre**

La réglementation des régimes de retraite ne cesse d'évoluer au Canada. Les changements de priorités transforment la supervision, la gouvernance et l'administration des régimes.

Cette séance rassemble les principaux chefs de file des instances réglementaires d'importance afin d'offrir une discussion de niveau national au sujet du paysage réglementaire actuel. Les conférenciers feront part de leurs perspectives sur les priorités émergentes, les questions de supervision et les pressions influençant la surveillance des régimes de retraite dans les différentes juridictions.

La discussion fournira aux participants des connaissances directes en matière d'orientation de réglementation et des considérations pratiques au sujet de la gouvernance de régime dans un environnement en pleine évolution.



#### **CONFÉRENCIER·ÈRE·S**

##### **JONATHAN BOLDUC**

directeur général des régimes complémentaires de retraite, *Retraite Québec*

##### **ANDREW FUNG**

vice-président directeur, régimes de retraite,  
*Autorité ontarienne de réglementation des services financiers (ARSF)*

##### **KIM PAGE**

directrice, surveillance des régimes de retraite privés,  
*Bureau du surintendant des institutions financières (BSIF)*

#### **MODÉRATRICE**

##### **JULIE JOYAL**

vice-présidente, services de régimes de retraite, *Alberta Teachers' Retirement Fund*



**JEUDI**  
24 SEPTEMBRE  
**JOUR 3 DU CONGRÈS**

**13h 30 – 14h 30**

## **ATELIERS SIMULTANÉS**

### **ATELIER 10**

Des conseils d'administration forts pour de meilleures décisions : Pratiques de gouvernance appliquées aux régimes de retraite

### **ATELIER 11**

Directement à partir de la source : Les autorités de réglementation sans filtre

### **ATELIER 12**

**Parcours de gestion des risques des prestations déterminées échelonné sur plusieurs années de Bombardier**

### **ATELIER 12**

#### **Parcours de gestion des risques des prestations déterminées échelonné sur plusieurs années de Bombardier**

Au cours des dix dernières années, Bombardier a entrepris une transformation globale de la stratégie de gestion des risques de ses régimes de retraite à prestations déterminées.

Cette séance examine la façon dont un important promoteur de régime de retraite a géré la réforme de régime de retraite, tout en choisissant par la même occasion d'appliquer une série d'initiatives de réduction des risques mieux alignées sur les objectifs globaux de l'entreprise. L'atelier explorera les éléments clés de ce parcours, y compris l'exécution des transactions de rente multiples, l'impact des priorités du bilan sur les décisions de gestion des risques et le rôle de la collaboration des intervenants.

À partir de cette expérience pratique, la discussion soulignera les leçons apprises dans des domaines comme l'état de préparation des données, la gouvernance et l'exécution des transactions.

Les participants bénéficieront de la sorte de conseils pratiques sur les approches de gestion des risques associés au bilan et la mise en œuvre de stratégies de transfert des risques de régime de retraite dans un environnement complexe et en pleine évolution.

#### **CONFÉRENCIER·ÈRE·S**

##### **MANON BLOUIN**

directrice, retraite, avantages sociaux et mobilité mondiale, *Bombardier*

##### **MARCO DICKNER**

directeur général, chef de la gestion des risques de retraite, Canada, *WTW*

#### **MODÉRATEUR ET CONFÉRENCIER**

##### **MATHIEU TESSIER**

vice-président, relations avec la clientèle et innovation, solutions à prestations déterminées, *Sun Life*

**CET ATELIER EST ÉGALEMENT OFFERT EN ANGLAIS :**

→ **ATELIER 5, Mercredi, 10h 45 – 11h 45**

F

A

**JEUDI**  
24 SEPTEMBRE  
**JOUR 3 DU CONGRÈS**



14h30 – 15h00

PAUSE ET EXPOSITION DES COMMANDITAIRES



15h15 – 16h15

**SÉANCE  
PLEINS FEUX...**

avec

**JEAN CHAREST**



16h15 – 16h30

PRÉSENTATION FINALE

**EN CONVERSATION AVEC JEAN CHAREST**

Cette discussion explore les forces qui façonnent l'environnement économique et géopolitique du Canada. S'appuyant sur son expérience en politique et en affaires publiques, cet entretien offrira des perspectives sur les répercussions pour les entreprises, l'investissement et la prise de décisions à long terme.

**L'HONORABLE JEAN CHAREST**  
**Ancien vice-premier ministre du Canada**  
**et premier ministre du Québec**

L'honorable Jean Charest a occupé des fonctions au plus haut niveau du gouvernement canadien pendant près de trois décennies, ce qui fait de lui l'une des personnalités politiques les plus connues du Canada. En tant qu'ancien vice-premier ministre du Canada et premier ministre du Québec, ainsi que membre actuel du Conseil du premier ministre sur les relations canado-américaines, M. Charest apporte à son public une connaissance approfondie des relations complexes entre le Canada et les États-Unis, du commerce mondial, du leadership stratégique et de la diplomatie d'affaires. Il propose une réflexion convaincante sur le rôle du Canada dans un contexte mondial en évolution, tout en partageant des conclusions essentielles pour affronter les défis et saisir les opportunités à venir.



**JEUDI**  
24 SEPTEMBRE  
**JOUR 3 DU CONGRÈS**



**18h 30 – 19h 30**

**RÉCEPTION  
DE GALA**

### RÉCEPTION DE GALA — LE WESTIN MONTRÉAL

La réception de gala rassemble les délégués au sein de l'événement phare du congrès.

Se déroulant au Westin Montréal, cette réception offre la possibilité de rencontrer des collègues et des pairs dans un contexte festif. Elle soulignera également le 50<sup>e</sup> anniversaire de l'ACARR et la vigueur indéfectible du milieu des régimes de retraite au Canada.

**19h 30 – 21h 30**

**DÎNER DE GALA  
ET SPECTACLE**

### DÎNER DE GALA ET SPECTACLE

Le dîner de gala et le spectacle qui suit sont les moments forts du Congrès national de l'ACARR.

Cette soirée vise ainsi à rassembler les délégués pour célébrer les 50 années de leadership et d'impact de l'ACARR et conclure le thème de cette année, **Vers l'avenir | Toward the Future.**

Le programme prévoit un dîner suivi d'un spectacle du groupe *The Directors Showband*, un ensemble montréalais constitué de 9 musiciens reconnu pour ses spectacles dynamiques et son répertoire polyvalent couvrant plusieurs styles musicaux et plusieurs époques. Ne ratez pas cette clôture mémorable du congrès.

with

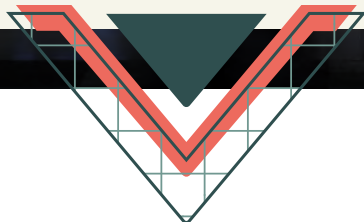
The



**DIRECTORS**  
Showband



## RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES



du 22 au 24 Septembre • Le Westin Montréal • Montréal, QC

### LIEU DU CONGRÈS

Les séances et les événements du congrès auront lieu au Westin Montréal. Les délégués sont responsables de leurs réservations d'hôtel. Visitez le site [ACPM.COM](http://ACPM.COM) pour en savoir plus sur l'hébergement.

### TENUE VESTIMENTAIRE

Une tenue d'affaires décontractée est appropriée pour les séances se déroulant au cours de la journée. Nous vous suggérons une tenue décontractée pour les activités du mercredi soir. Toutefois, une tenue d'affaire ou de cocktail sera de mise pour le souper de gala du jeudi et le spectacle de la soirée.

### PORTE-NOMS DU CONGRÈS

Veillez porter votre porte-nom du congrès en tout temps. Celui-ci sera exigé pour accéder aux activités associées au congrès. En cas de perte de votre porte-nom, veuillez vous rendre au comptoir d'inscription.

### RESTRICTIONS ALIMENTAIRES

Prenez soin de préciser toute restriction alimentaire dans le formulaire d'inscription. Nous nous efforcerons de répondre aux restrictions mentionnées. Toutefois, il se peut que nous ne soyons pas en mesure de traiter tous les cas à tous les moments du congrès.

### CRÉDITS DE FORMATION CONTINUE

Nous vous fournirons des certificats de présence, que vous pourrez soumettre à votre association professionnelle pour valider vos heures de formation continue. Pour toute question, communiquez avec votre organisme d'accréditation.

### SÉANCES PLÉNIÈRES ET ATELIERS

Afin de respecter les conférenciers et garantir le respect des horaires, veuillez vous asseoir dans la salle quelques minutes avant le début des séances. Les délégués choisissent les ateliers auxquels ils souhaitent participer. Ils ne sont pas tenus de s'inscrire à l'avance.

### APPAREILS MOBILES

Veillez mettre vos appareils mobiles en mode sourdine durant les séances du congrès. Si vous devez répondre à un appel, sortez de la salle afin d'éviter de déranger les autres personnes.

### POLITIQUE D'ANNULATION

Les demandes d'annulation envoyées **PAR ÉCRIT** avant le **vendredi 17 juillet 2026**, sont admissibles à un remboursement complet (à l'exclusion des réservations pour le tournoi de golf). Les demandes d'annulation envoyées entre le **18 juillet et le 21 août 2026**, seront remboursées à 50%. **Aucune annulation ne sera remboursée après le 21 août.** Nous acceptons les remplacements de délégués. Les annulations d'hôtel sont soumises à la politique de l'hôtel.

### MODIFICATIONS APPORTÉES AU PROGRAMME

L'ACARR se réserve le droit de modifier les détails du programme, les heures des séances, les conférenciers ou les emplacements des événements, au besoin.

### PHOTOGRAPHIE

Des photos et des vidéos seront prises pendant le congrès. En y participant, vous consentez à l'utilisation de votre image dans les supports promotionnels liés au congrès, y compris les communications imprimées et numériques. Si vous préférez ne pas être photographié, veuillez en informer un membre de l'équipe organisatrice.

## Remerciements à l'endroit de nos estimés commanditaires

Nous adressons nos sincères remerciements à tous nos commanditaires. Grâce à leur généreux soutien, l'ACARR a toujours été en mesure d'offrir, année après année, une programmation exceptionnelle aux délégués du congrès.

Nous vous encourageons à entrer en contact avec les représentants des commandites tout au long du congrès et à vous joindre à nous pour leur dire :

« **Merci d'avoir rendu cela possible!** »

Un merci tout particulier à notre  
COMMANDITAIRE DIAMANT



Services  
aux investisseurs

INSCRIVEZ-VOUS  
MAINTENANT

↓  
[ACARR.COM](http://ACARR.COM)