



ACPM | ACARR

# CONGRÈS NATIONAL 2017 DE L'ACARR

## DES **MONTAGNES D'OPPORTUNITÉ**

**INNOVER POUR ATTEINDRE DE NOUVEAUX SOMMETS**

**Le Congrès national 2017 de l'ACARR mettra en lumière les enjeux actuels et cernera les possibilités dans ce contexte mondial exceptionnel.**

Il y sera question d'innovation, de gestion du risque, de placements non traditionnels, de décaissement et de nombreux autres sujets d'actualité pertinents. Offrant un contenu complet et un environnement social de tout premier ordre, ce Congrès est le principal événement dans le secteur des régimes de retraite à l'intention des promoteurs et des administrateurs de régimes, des fiduciaires et des fournisseurs de services.

**DU 12 AU 14 SEPTEMBRE 2017**

**FAIRMONT BANFF SPRINGS** > Banff, Alberta

**COMMANDITAIRE DIAMANT** >



## DES MONTAGNES D'OPPORTUNITÉ

INNOVER POUR ATTEINDRE DE NOUVEAUX SOMMETS

### UN CHÂTEAU DANS LES ROCHEUSES : L'HÔTEL FAIRMONT BANFF SPRINGS

Depuis son ouverture en 1888, cet hôtel historique a été rebâti après un incendie l'ayant entièrement détruit, et il a survécu à la Grande Dépression et aux deux guerres mondiales. Cet endroit incroyable est un lieu historique national du Canada et fait partie du patrimoine mondial de l'UNESCO. Situé dans le parc national Banff, le « château dans les Rocheuses » est un lieu unique qui ne cessera jamais de vous envoûter.

#### ◆ Débuté à 9 h 00 **GOLF AU FAIRMONT BANFF SPRINGS**

Conçu en 1928 par Stanley Thompson, grand architecte canadien spécialisé en terrains de golf, le terrain de l'hôtel Fairmont Banff Springs offre un parcours captivant et exigeant dans les Rocheuses canadiennes. Entouré du parc national Banff et offrant une vue à couper le souffle dans toutes les directions, ce parcours primé donne des frissons à tous les golfeurs ayant la chance d'y jouer. **Jouer ici est une occasion à ne pas manquer!**

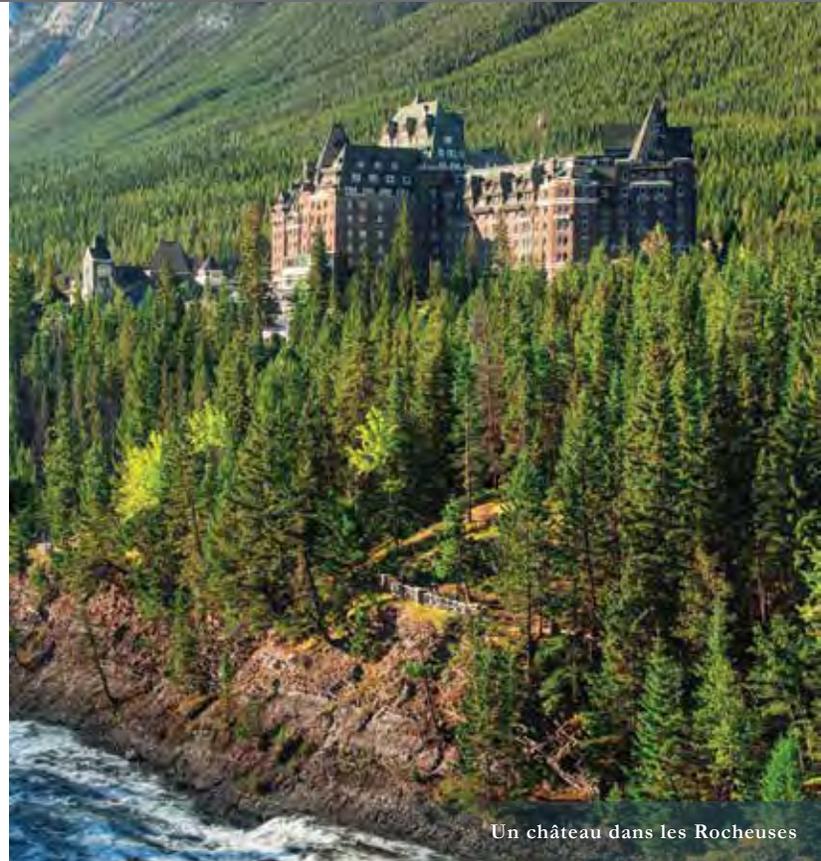
*Remarque : il ne s'agit pas d'un tournoi officiel, mais plutôt d'une opportunité de vous retrouver entre amis et collègues, de réseauter et d'avoir du plaisir en jouant au golf sur un terrain magnifique. L'inscription comprend le droit d'accès et le déplacement en provenance et à destination de l'hôtel.*

#### ◆ 12 h 00–20 h 00 **INSCRIPTION**

Fairmont Banff Springs

#### ◆ 18 h 30–20 h 00 **RÉCEPTION DE BIENVENUE**

Le Congrès national commence par la réception officielle de bienvenue à l'hôtel Fairmont Banff Springs. Encerclé de forêt, de montagnes et de vie sauvage, ce lieu historique offre l'occasion parfaite de saluer des amis et de tisser de nouveaux liens tout au long du Congrès. Quelle belle façon de commencer du bon pied!



Un château dans les Rocheuses

### LA DÉCOUVERTE À VOTRE PORTE

Profitez des Rocheuses canadiennes et de nombreuses activités : sources thermales, spas, musées, sentiers de randonnée, tyrolienne et plus encore! Explorez les activités à votre aise dans le [Guide d'activités estivales Fairmont et carte d'entrée Découverte de Parcs Canada 2017](#).

*Remarque : toutes les activités doivent être réalisées de façon autonome; aucune visite guidée n'est prévue dans le cadre du Congrès.*



Réception de bienvenue au Fairmont Banff Springs Hotel



Golf au Fairmont Banff Springs

◆ 7h00–17h00 **INSCRIPTION**

Fairmont Banff Springs

◆ 7h15–8h15 **PETIT-DÉJEUNER**

◆ 7h15–8h15 **PETIT-DÉJEUNER DES « RECRUES »**

Ce petit-déjeuner spécial « *sur invitation* » est destiné aux nouveaux membres de l'ACARR et aux nouveaux participants du Congrès. Rencontrez le président de l'ACARR, le Conseil d'administration et les bénévoles clés qui fournissent les conseils et le soutien faisant de l'ACARR le principal organisme de défense du secteur du revenu de retraite.

◆ 8h15–8h30 **CÉRÉMONIE D'OUVERTURE**

Lancement officiel du Congrès national 2017 à l'occasion d'une rencontre de tous les délégués. C'est le temps de gravir ces « montagnes d'opportunité »!

◆ 8h30–10h00

**SÉANCE PLÉNIÈRE D'OUVERTURE**

**Génération Y et Z : satisfaire les besoins de retraite changeants de la main-d'œuvre canadienne**

**Conférencières :**

BONNIE-JEANNE MACDONALD, *Université Dalhousie*

LINDA SPEEDY, *KPMG*

ABBIE HODGSON VAN ESSEN, *MEC (Mountain Equipment Co-op)*

**Modérateur :**

DARRYL MABINI, *Healthcare of Ontario Pension Plan*

Après la bonification du Régime de pensions du Canada, quels devraient être les objectifs des régimes de retraite d'employeur, et quelle devrait être leur place à l'intérieur du troisième pilier du système de revenu de retraite? Compte tenu de la nature changeante de l'emploi et des différentes opinions à l'égard d'un revenu de retraite adéquat, il existe un besoin continu de réévaluer l'offre des employeurs en matière de retraite, et ce besoin sera maintenu. Dans le cadre de cette séance plénière, on abordera les modèles pour déterminer le caractère adéquat du revenu de retraite, tels que définis par l'un des principaux experts canadiens, de même que les opinions de deux hauts dirigeants concernant le rôle du troisième pilier, dans le contexte d'une main-d'œuvre qui évolue.

◆ 10h00–10h30 **PAUSE ET EXPOSITION DES COMMANDITAIRES**

◆ 10h30–11h30 **SÉANCES SIMULTANÉES**

➤ **ATELIER 1**

**Motiver les employés désintéressés**

**Conférencières :**

BITA JENAB, *RetirementWorks*

JACKIE PATEL, *Desjardins Assurances*

**Modératrice :**

DENISE HAMILTON, *ex-présidente, Shell Canada Pension Trust*

De quelles méthodes et approches novatrices les services de RH disposent-ils pour mobiliser efficacement les employés, et plus particulièrement ceux des générations Y et Z, à l'égard de la planification de la retraite? Cette séance fournit des renseignements d'ordre comportemental et aborde les lacunes sur le plan de la mobilisation en fonction des générations. On y abordera la manière dont les employeurs doivent adapter leur stratégie de communication à la génération cible, et la manière d'utiliser la technologie et les mégadonnées de façon créative pour personnaliser les services aux membres, les outils en ligne et les initiatives de formation financière, et en accroître la pertinence. Cette séance portera également sur les répercussions des principales tendances liées à la main-d'œuvre et sur les effets prévus relativement aux besoins des employés, dans le contexte des régimes de retraite du futur.

➤ **ATELIER 2**

**Les besoins en matière de revenu de retraite : assembler tous les éléments**

**Conférencière :**

BONNIE-JEANNE MACDONALD, *Université Dalhousie*

**Modérateur :**

IAN EDELIST, *Eckler Ltd.*

Après la séance plénière d'ouverture, joignez-vous à nous pour cet atelier pratique où l'on regardera de plus près l'évaluation des besoins de retraite et la détermination de ratios de remplacement de revenu personnalisés pour les Canadiens. Les leçons tirées de cet atelier peuvent être utilisées pour engager des discussions avec les intervenants sur la conception de régimes de retraite à prestations ou à cotisations déterminées après la bonification du Régime de pensions du Canada, compte tenu à la fois des perspectives associées aux besoins de retraite des participants et de leur capacité en matière de coûts et d'économies.

◆ 11h30–12h00 **ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DE L'ACARR**

**Remarque : Cette réunion est réservée aux membres de l'ACARR.**

MICHEL JALBERT, *président du conseil d'administration*

PIERRE LAVIGNE, *président, Comité de vérification et des finances, ACARR*

ROSS DUNLOP, *président, Comité de gouvernance et des candidatures, ACARR*

RIC MARRERO, *chef de la direction intérimaire, ACARR*

◆ 12 h 00 – 13 h 30 **PAUSE-MIDI ET CONFÉRENCIER  
D'HONNEUR – MERCREDI**

**DIRECTEUR DAVE MCDONOUGH**, *parc national Banff*

Le parc national Banff, qui a commencé comme une réserve de sources thermales de 26 km<sup>2</sup>, compte à présent 6 641 km<sup>2</sup> de paysages montagneux d'une beauté inégalée au sein des splendides Rocheuses canadiennes. À titre de directeur de l'Unité de gestion Banff, Dave McDonough supervise le parc national Banff, premier parc national du Canada, qui accueille des millions de visiteurs chaque année. Dans le cadre des célébrations du 150e anniversaire de la Confédération canadienne, l'admission est gratuite dans les lieux gérés par Parcs Canada et Dave pourrait accueillir un nombre de visiteurs jamais atteint auparavant. Bien entendu, dans le bureau de Dave, on retrouve des pics enneigés, des glaciers et des vues panoramiques, sans oublier les grizzlis et les caribous.

**Le bureau dont nous rêvons tous!**



◆ 13 h 45 – 15 h 15 **SÉANCE PLÉNIÈRE II**

**Changements et choix : nouvelle économie et considérations en matière de conception de régimes**

**Conférenciers :**

ANDREW CASH, *Urban Worker Project*

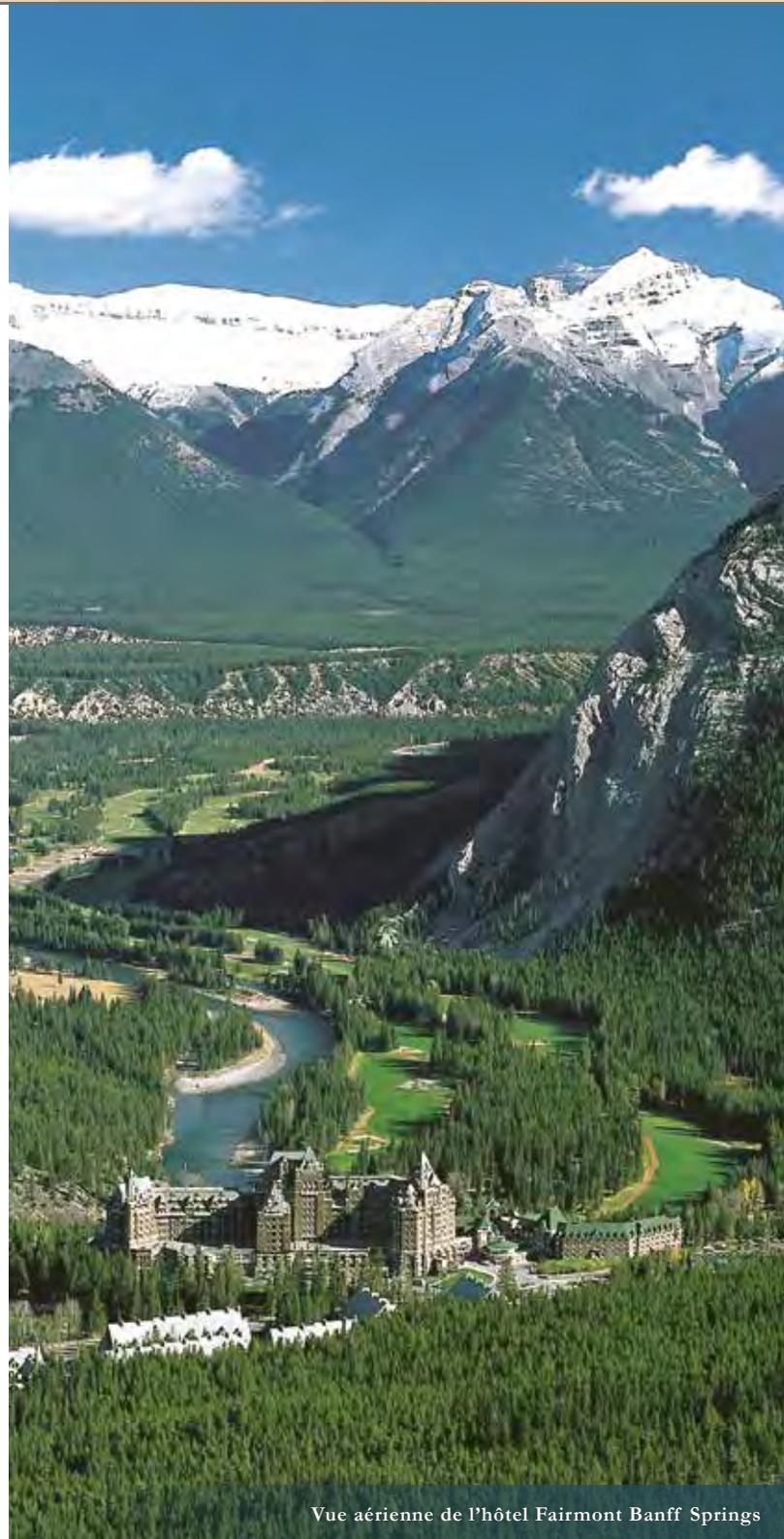
MAZEN SHAKEEL, *Financière Sun Life*

ALEX MAZER, *Common Wealth*

**Modérateur :**

MATTHEW ROTENBERG, *Manuvie*

Les Canadiens aiment la technologie. De fait, 74 % d'entre nous utilisent les médias sociaux pour tisser des liens, apprendre et magasiner. De plus, nous touchons un revenu dans des rôles non traditionnels en participant à l'économie des emplois temporaires. Quels seront les effets de ces facteurs sur les régimes d'épargne-retraite en milieu de travail et les façons d'économiser des Canadiens? Dans le cadre de cette séance plénière, des leaders éclairés de différents domaines vous communiqueront leurs réflexions : vous acquerez ainsi des connaissances et comprendrez mieux les innovations requises pour satisfaire les besoins évolutifs de la main-d'œuvre canadienne.



Vue aérienne de l'hôtel Fairmont Banff Springs



◆ 15 h 15 – 15 h 45 **PAUSE ET EXPOSITION  
DES COMMANDITAIRES**

◆ 15 h 45 – 16 h 45 **SÉANCES SIMULTANÉES**

➤ **ATELIER 3**  
**Obtenir de meilleurs résultats : leçons tirées du  
secteur public et privé**

**Conférenciers :**

RACHEL ARBOUR, *Healthcare of Ontario Pension Plan*  
PETER EDWARDS, *Chemin de fer Canadien Pacifique*

**Modérateur :**

ALEX MAZER, *Common Wealth*

Dans cette séance, on abordera la façon dont les régimes de retraite du secteur public et privé ont évolué sur le plan de la conception, de la capitalisation, des placements et de la gouvernance. On y examinera aussi les meilleures pratiques de chaque secteur et les différentes options à évaluer, en mettant l'accent sur la stimulation des deux secteurs, et non sur le ralentissement de l'un ou de l'autre. En outre, les conférenciers analyseront la place qu'occupent les régimes de retraite dans chaque secteur.

➤ **ATELIER 4**  
**Placements spéculatifs : une épée à  
double tranchant?**

**Conférenciers :**

ERIC BONNOR, *Brookfield Asset Management*  
MARC WILLIAMS, *Leith Wheeler Investments*

**Modérateur :**

TODD SAULNIER, *Mercer*

Deux conférenciers participeront à cet atelier, l'un d'eux favorisant l'utilisation de placements spéculatifs (placements en infrastructures, investissements en capital, dette privée, etc.) dans le cadre du programme de placement d'un régime, et l'autre, formulant des critiques à l'égard de tels placements. Parmi les thèmes abordés, on retrouvera les frais, la liquidité, la structure commanditaire-commandité, l'évaluation à la valeur de marché, de même que les avantages et les conséquences de la diversification à l'égard de la structure de gouvernance d'une organisation. Ce débat amical aidera les personnes devant prendre des décisions de placement à mieux comprendre les compromis entre les placements spéculatifs, d'une part, et les placements dans les marchés boursiers et en instruments à taux fixe, d'autre part.

◆ Début à 17 h 45

**DÉPLACEMENT À BREWSTER'S  
MOUNTVIEW BARBECUE**

Rendez-vous dans le hall de l'hôtel Fairmont Banff Springs ou dans le hall du Centre Banff

◆ 18 h 30 – 22 h 30 **MERCREDI SOIR**

**Brewster's MountView Barbecue**

Après une journée complète de présentations et d'ateliers, il est temps de passer de la civilisation moderne à l'époque de la conquête de l'Ouest, à Brewster's MountView Barbecue, établissement d'organisation d'événements qui offre l'expérience authentique du vieil Ouest. Dans la fameuse « Donut Tent », vous trouverez toute sorte d'activités amusantes ainsi qu'un feu de joie central qui réchauffe la pièce et crée une ambiance agréable, pour que vous dansiez toute la nuit sur des mélodies country et western. Nul besoin de lire des courriels ni de regarder des écrans d'ordinateur : réseautez et socialisez comme au bon vieux temps, quand la priorité, c'était de s'amuser!



◆ 7h30–16h00 **INSCRIPTION/INFORMATION**

◆ 7h30–8h30 **PETIT-DÉJEUNER**

◆ 8h30–9h30 **AVANT-PLAN**

Échangez directement avec le Comité exécutif de l'ACARR, tandis qu'en tournant, la « Roue des problèmes » détermine les défis à l'égard d'un revenu de retraite durable et équitable pour les Canadiens. Le décaissement, les régimes à prestations cibles, la capitalisation du déficit de solvabilité, la réforme fiscale et beaucoup d'autres sujets seront abordés. Communiquez votre point de vue aux intervenants clés qui contribuent à élaborer les positions de l'ACARR en matière de politiques. Faites-vous entendre!



◆ 9h30–10h00 **PAUSE ET EXPOSITION DES COMMANDITAIRES**

◆ 10h00–11h30 **SÉANCE PLÉNIÈRE III**

**Trouver le passage dans la montagne : explorer les routes de l'innovation**

**Conférenciers :**

ORLA COUSINEAU, *Université de la Colombie-Britannique*  
WILLIAM DA SILVA, *Aon Hewitt*  
PAUL OWENS, *Adjoint Surintendant des régimes de retraite, Gouvernement de l'Alberta*

**Modératrice :**

SUSAN NICKERSON, *Torys S.E.N.C.R.L./s.r.l.*

L'innovation en matière de conception et de capitalisation de régimes peut aider à renouveler et à renforcer notre système de retraite. Dans quelle mesure l'innovation est-elle possible compte tenu du cadre législatif actuel, et quels changements pourrait-on préconiser pour obtenir un plus grand succès? Participez à cette discussion animée entre un promoteur de régime, un conseiller en régimes de retraite et le représentant d'un organisme de réglementation : vous y entendrez des récits de réussite basée sur la collaboration et la créativité, dans le contexte de réglementation actuel. En outre, les conférenciers aborderont les éléments nécessaires pour favoriser encore davantage l'innovation et la concrétiser.

◆ 11h45–13h15 **PAUSE-MIDI ET CONFÉRENCIER D'HONNEUR – JEUDI**

**ROSS WATSON : VIVRE SANS LIMITES**

Perdre la vue de son œil droit à l'âge de dix ans puis, deux ans plus tard, devenir complètement aveugle à cause de complications n'a pas empêché Ross Watson de faire ce qu'il avait envie de faire. Quand il parle de la prise de risques, du travail d'équipe et de la dignité personnelle, il le fait en toute connaissance de cause. Enthousiaste de plein air depuis plus de 20 ans, Ross a été le premier grimpeur aveugle nord-américain à tenter de gravir la plus haute montagne en Amérique du Nord, Mount McKinley, en Alaska. Ross est devenu le premier grimpeur aveugle à atteindre le plus haut sommet canadien, celui du mont Logan (5 986 mètres), au Yukon. Dans cette présentation inspirante et mémorable, il donne un nouveau sens aux mots dévouement, engagement et persévérance.



◆ 13h30–14h30 **SÉANCES SIMULTANÉES**

► **ATELIER 5**  
**Esquiver l'avalanche : corriger et éviter les erreurs administratives**

**Conférencières :**

ANNA ZALEWSKI, *Osler Hoskin & Harcourt S.E.N.C.R.L./s.r.l.*  
KAREN KAHANSKY, *Willis Towers Watson*

**Modératrice :**

DANELLE PARKINSON, *Commission du Régime de retraite des fonctionnaires de l'Ontario*

Les administrateurs de régime ne sont pas parfaits, à l'instar du libellé des régimes. Cette séance porte sur certaines des erreurs associées à la conception et à l'administration des régimes de retraite. Nos conférencières examineront les tâches de l'administrateur de régime pour corriger les erreurs d'administration et offrir des solutions aux problèmes courants visant à la fois les régimes à prestations et à cotisations déterminées. Elles aborderont aussi la manière dont les promoteurs peuvent corriger les erreurs de conception des régimes et éviter des conséquences fiscales inattendues. La discussion se terminera par des conseils pour éviter ces erreurs.

► **ATELIER 6**  
**Comprendre le décaissement**

**Conférenciers :**

JILLIAN KENNEDY, *Mercer*  
DEREK WOLFE, *Manuvie*

**Modératrice :**

KATHRYN BUSH, *Blake, Cassels & Graydon S.E.N.C.R.L./s.r.l.*

Les options actuelles en matière de décaissement doivent évoluer pour satisfaire les besoins croissants des promoteurs de régime et, surtout, des participants eux-mêmes. Des changements à la réglementation peuvent s'avérer nécessaires! Cette séance portera sur les besoins des retraités en matière de conseils pour affecter leur épargne-retraite à des instruments de décaissement leur fournissant le revenu viager dont ils ont besoin, tout en leur offrant la souplesse requise pour suivre la tendance désirée en matière de revenu de retraite au cours des différentes étapes de cette dernière. La technologie peut certainement avoir une incidence sur la formulation de conseils et sur les solutions de décaissement elles-mêmes, mais l'intervention humaine sera-t-elle nécessaire pour aider les retraités de l'avenir?

◆ 14 h 30 – 15 h 00 **PAUSE ET EXPOSITION**  
**DES COMMANDITAIRES**

◆ 15 h 00 – 16 h 15 **PLEINS FEUX SUR... BOB RAE**



**Bob Rae** a été élu à onze reprises à la Chambre des communes et à l'Assemblée législative de l'Ontario de 1978 à 2013, et il a été le 21<sup>e</sup> premier ministre de l'Ontario de 1990 à 1995. Au cours de sa carrière, M. Rae a été très engagé à l'égard de l'avancement des droits des Autochtones et de leur réconciliation avec l'ensemble des Canadiens. Outre sa pratique juridique qui met l'accent sur les questions liées aux Premières nations, aux Autochtones et à la gouvernance, il enseigne à l'École de politique publique et de gouvernance (SPPG) de l'Université de Toronto à titre d'agrégé supérieur de recherche. En 2011, ses collègues lui ont conféré

le titre de parlementaire de l'année, et il a été nommé « orateur de l'année » à deux reprises.

◆ 16 h 15 – 16 h 30 **CLÔTURE**

◆ 18 h 30 – 19 h 30 **RÉCEPTION DE GALA**

Quelle meilleure façon de conclure votre expérience que dans une atmosphère détendue avec vos collègues et amis? La clôture du Congrès commence dans le luxueux hôtel Fairmont Banff Springs, à l'occasion d'une superbe cérémonie conçue pour susciter des conversations stimulantes. C'est une occasion d'échanger vos idées avec vos collègues du secteur des régimes de retraite de tout le pays, de jeter les bases de relations futures et de graver des souvenirs.

◆ 19 h 30 – 22 h 30 **DÎNER DE GALA ET**  
**SPECTACLE AVEC RANDY CHARACH**

Pour clore en beauté le Congrès national 2017, ne manquez pas le dîner de gala et le spectacle **commandité par Manuvie**. Après un délicieux repas préparé par les meilleurs chefs de l'hôtel Fairmont, vous serez dérouté et ébloui par **Randy Charach** – artiste de classe mondiale et mentaliste, magicien, comédien et hypnotiseur qui combine quatre spectacles en un. Il vous élèvera – possiblement littéralement – à un niveau supérieur où les apparences sont trompeuses et le rire, contagieux. Randy a divertifié des millions de personnes dans le monde entier; il a participé à de nombreuses émissions télévisées et vous offrira une représentation inoubliable.



## PROGRAMME À L'INTENTION DES ACCOMPAGNATEURS

Un programme à l'intention des accompagnateurs est offert comme complément du Congrès et comporte plusieurs options de repas, d'activités sociales et de divertissements. Tous les événements se déroulent à l'hôtel Fairmont Banff Springs, sauf indication contraire.

### Le programme comprend :

- Réception de bienvenue le mardi
- Deux petits-déjeuners (buffet chaud à volonté), le mercredi et le jeudi
- Réception, dîner et divertissement le mercredi soir à Brewster's MountView Barbecue
- Réception de gala du jeudi, dîner de gala et spectacle de Randy Charach, comédien, magicien, mentaliste et hypnotiseur de classe mondiale

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES SUR LE CONGRÈS

### HÔTEL POUR LE CONGRÈS

Le Congrès national 2017 de l'ACARR se tiendra à l'hôtel Fairmont Banff Springs, à Banff (Alberta). Toutes les séances ainsi que l'inscription auront lieu à l'hôtel. Des chambres sont également réservées dans un autre établissement. Rendez-vous sur le site Web du Congrès de l'ACARR à l'adresse [www.acpm.com](http://www.acpm.com) pour obtenir des renseignements complets sur l'hôtel et les réservations.

### TENUE VESTIMENTAIRE

La tenue d'affaires décontractée est de mise au cours du Congrès. Une tenue décontractée est recommandée pour la soirée du mercredi. Une tenue d'affaires ou habillée est facultative, mais recommandée pour le dîner de gala du jeudi.

### PORTE-NOMS DE LA CONFÉRENCE

Les porte-noms de l'ACARR doivent être portés à toutes les activités du Congrès. Les délégués et leurs invités devront présenter leur porte-nom pour être admis à toutes les activités d'affaires et sociales. Ne les prêtez à personne. Si vous perdez le vôtre, veuillez le signaler au service d'inscription dès que possible.

### PRÉOCCUPATIONS ALIMENTAIRES ET REPAS DU MIDI DES DÉLÉGUÉS

Toute préoccupation alimentaire doit être indiquée sur le formulaire d'inscription. Il peut s'avérer impossible de répondre aux préoccupations alimentaires signalées pendant le Congrès. Les repas du midi des délégués sont considérés comme faisant partie du programme général du Congrès et ils sont par conséquent réservés exclusivement aux délégués inscrits.

### NAVETTE

Recevez un rabais de 15 % pour le service de navette offert par Banff Airporter entre l'aéroport de Calgary et Banff. Pour obtenir le rabais, cliquez sur [www.banffairporter.com/book](http://www.banffairporter.com/book), suivez le processus de réservation, puis entrez le code « Banff2017 » dans la section Promo Code de la page de paiement. Vous pouvez aussi composer le (888) 449-2901 et indiquer que vous participez au Congrès de l'Association canadienne des administrateurs de régimes de retraite.

### SÉANCES PLÉNIÈRES ET ATELIERS

Nous avons mis au point à votre intention un programme intéressant et informatif. Pour que nous puissions respecter notre horaire et par respect pour les conférenciers et les panélistes, nous vous demandons de faire tous les efforts possibles pour arriver à l'heure aux séances plénières et aux ateliers et de gagner votre siège plusieurs minutes avant les discours d'ouverture. Vous pouvez assister aux ateliers que vous souhaitez, aucune préinscription n'est nécessaire.

### TÉLÉPHONES CELLAIRES

Par courtoisie envers les autres participants et les conférenciers, nous vous demandons d'éteindre (ou de mettre en mode silencieux) tous vos appareils de communication personnelle pendant les séances du Congrès. Tous les appels par téléphone cellulaire doivent être faits à l'extérieur des salles où les séances du Congrès sont tenues et des salles à manger.

### POLITIQUE D'ANNULATION

En cas d'annulation, il est possible d'obtenir un remboursement complet de la portion « Congrès », excluant les frais pour le tournoi de golf et les autres activités facultatives, en nous faisant parvenir un avis par écrit au plus tard à 17 h (HNE) le **vendredi 21 juillet 2017**. Les avis d'annulation par écrit reçus entre le 22 juillet et le 18 août donneront droit à un remboursement de la moitié (50 %) des frais d'inscription au Congrès, mais à aucun remboursement pour le golf. **Aucun remboursement ne sera accordé après le vendredi 18 août**. L'ACARR n'assume aucune responsabilité en cas de modifications apportées au programme, aux activités sociales, aux dates ou au lieu de l'événement

## REMERCIEMENTS À L'ENDROIT DE NOS ESTIMÉS COMMANDITAIRES

Nous voulons remercier sincèrement tous nos commanditaires. C'est grâce à leur soutien indéfectible que l'ACARR est en mesure d'offrir année après année une programmation exceptionnelle aux délégués du Congrès. Veuillez prendre le temps de rencontrer les représentants de nos promoteurs pendant le Congrès et n'hésitez pas à les **remercier chaleureusement en notre nom d'avoir rendu l'événement possible**.

## UN MERCI SPÉCIAL À NOTRE COMMANDITAIRE DIAMANT

 **Manuvie**

DIAMANT



RUBIS



ÉMERAUDE



SAPHIR



JADE



OPALE



TOPAZE



ACARR est un organisme national sans but lucratif qui agit à titre de porte-parole informé des promoteurs et des administrateurs de régimes, les fiduciaires ainsi que de leurs fournisseurs de services connexes afin de militer en faveur d'une amélioration du système de revenu de retraite au Canada.

